

Doprava nově v SAPu: z pivovaru až k zákazníkovi

V únoru 2012 jsme úspěšně ukončili projekt nového modulu „Převrava“ v SAPu, na kterém jsme pracovali od března 2011. Jeho zavedení má dopad na spoustu logistických procesů.

Hlavním důvodem ke spuštění projektu byla naše snaha lépe vyhodnocovat a moderně řídit všechny procesy, které se týkají distribuce zboží a výrobků mezi pivovary a distribučními centry a posléze zákazníky.

Jedná se o důležitou část firmy, kde se ročně realizuje cca 10 miliónů km přeprav a která nás stojí více než 220 milionů korun ročně. Jenom mýto představuje 11 milionů. Využíváme služeb dopravců více než 78 společností, přičemž naše výrobky rozváží 182 kamionů! Kompletním převedením přeprav do modulu SAP jsme chtěli být více flexibilní na změny ceníků, například kvůli změnám cen pohonných hmot. Systém je bezpečný i z pohledu auditu, protože eviduje veškeré informace včetně jejich změn. Zjednodušilo se i „papírování“, týkající se objednávek, schvalování přeprav atd.

Projekt se skládal z několika fází. Nejprve jsme veškeré logistické procesy spojené s

přepřavou a náklady na ni převedli do standardního SAPu. Každá přeprava tak má své jedinečné číslo a evidujeme auto, přepravce, časy naložení a vyložení. K těmto údajům se můžeme kdykoli vracet. Současně jsme v SAPu vytvořili i databázi vozidel, kde jsme vedle evidenčních čísel shromáždili informace důležité pro reporting: emise, nosnost, stáří apod.

V druhé fázi jsme začali ke každé přepravě vystavovat doklad přepravních nákladů. SAP na základě poměrně složitého ceníku spočítá, kolik si dopravci mohou fakturovat za realizovanou přepravu. V systému je tak přehledně vidět způsob výpočtu ceny. Tento doklad po schválení ceny automaticky založí přepravci objednávku a výkon schválí. Ve třetí konečné fázi jsme se zaměřili na základní reporting.

V projektu se bude pokračovat i do budoucna. Zaměříme se na plánovací software, který slouží k optimalizaci trasy, tedy aby správně naložené kamiony urazily co nejkratší trasu. Ke sledování pohybu vozidel budou složité jednotky GPS, umístěné přímo v kamionech. Zjistíme tak skutečný průběh cesty, takže budeme schopni proplácet skutečně ujeté kilometry. O dalším pokračování projektu budeme všechny v budoucnu informovat.

Projektový tým

Josef Vaverka – garant projektu
Václav Šanda – vedoucí projektu
Marie Beránková – BPO modulu SD
Leona Dudová – kmenová data
Pavel Mencl – externí konzultant z firmy C4U
Alan Mičánek – IT

Kromě těchto osob se na projektu podílela spousta dalších lidí. Všem, kteří na projektu spolupracovali, včetně uživatelů, kteří s projektem přišli do styku, tímto děkujeme.

